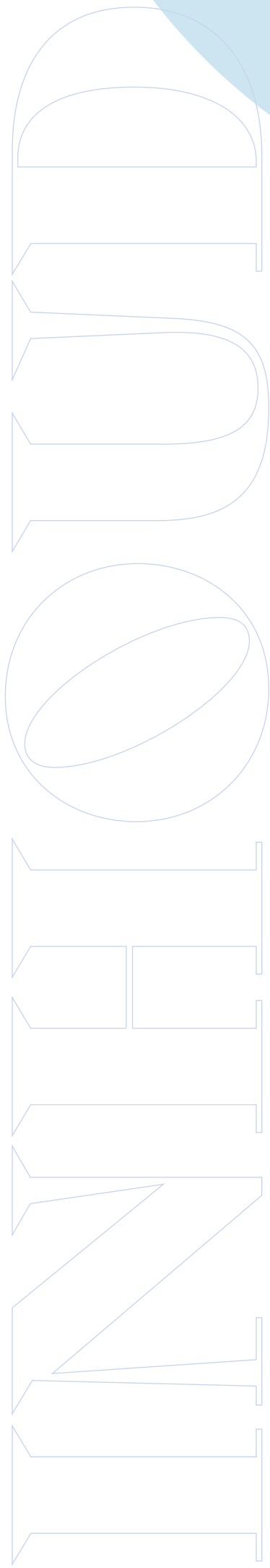


# JAARVERSLAG 2023



# **JAARVERSLAG 2023**



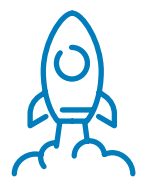
5 VOORWOORD

TEAM ECONOMISCHE  
RUIMTE

7



13 TEAM ECONOMISCHE  
INNOVATIE



TEAM KENNIS & DATA

29

33 TEAM WELKOMMANAGEMENT

WAAR WAS POM  
IN 2023?

38



49 PARTICIPATIES

BIJLAGEN

50

## HET JAAR VAN VERSNELLEN

Meer dan 76 op 100 Limburgers tussen 20 en 65 jaar waren in 2023 aan het werk. Begin 2021 waren er dat nog minder dan 72. De omzet van de Limburgse bedrijven bereikte in 2023 al voor het derde jaar op rij een nieuwe recordhoogte. Bij de investeringen van diezelfde Limburgse bedrijven geldt dat nu al voor het tiende jaar op rij.

De Limburgse economie zit duidelijk in een versnelling. Hoewel de internationale context erg onzeker blijft, profileert Limburg zich steeds meer als de vriendelijkste plek om te werken, ondernemen, innoveren en excelleren. Het is de taak van POM Limburg om die plek ook in de toekomst te waarborgen en zelfs te versterken. Als economische versneller van de provincie Limburg duwde ook POM het afgelopen jaar het gaspedaal in.

De resultaten daarvan zijn duidelijk zichtbaar op het terrein. De werken voor de vernieuwde campus Limburg DC in Diepenbeek zijn gestart. De ruimte om in onze provincie te ondernemen werd verder geoptimaliseerd. Tal van SALKturbo-projecten liggen op koers. Het enthousiasme voor de komst van de Einsteintelecoop overstijgt inmiddels de Euregionale grenzen. En het internationale economische netwerk van Limburg reikt steeds verder, kijk maar naar de vele samenwerkingsverbanden in de health-sector.

We hebben ons gericht op diverse terreinen, waaronder economische innovatie, duurzaamheid en digitalisering. Onze projecten en initiatieven hebben bijgedragen aan het stimuleren van werkgelegenheid, het bevorderen van een circulaire economie en het versterken van de concurrentiepositie van Limburgse bedrijven, zowel nationaal als internationaal.

Het jaar 2023 bracht ons een reeks van onverwachte gebeurtenissen, variërend van economische verschuivingen tot technologische doorbraken, maatschappelijke veranderingen en - helaas - militaire conflicten. Desondanks heeft POM Limburg zich stevig gepositioneerd als een centrum van innovatie, duurzaamheid en economische groei in de regio.

We zijn er trots op dat we samen met onze partners en stakeholders hebben bijgedragen aan de ontwikkeling en versterking van het Limburgse ondernemerslandschap. Samen hebben we uitdagingen overwonnen en kansen benut, en zijn we erin geslaagd om waarde toe te voegen aan onze regio en haar inwoners. We willen onze oprechte dank uitspreken aan iedereen die hieraan heeft bijgedragen en we kijken ernaar uit om samen met jullie in 2024 de Limburgse economie verder te versnellen.



**Tom Vandeput**  
*Voorzitter POM Limburg*

**Noël Slangen**  
*Algemeen Directeur POM Limburg*





**TEAM  
ECONOMISCHE  
RUIIMTE**



## Provinciebestuur koopt parking campus Diepenbeek aan

Het provinciebestuur van Limburg koopt van Vlaanderen de centrale parking van de onderwijscampus in Diepenbeek aan voor een bedrag van ruim 2,6 miljoen euro. Onder begeleiding van POM Limburg wordt de parking in de toekomst omgevormd tot een campushart, met aan de zijkanten studentenhuysvesting en op het gelijkvloers studentenvoorzieningen, broodjesbars en andere diensten. De zone tussen de universiteit, UCLL en deze voorzieningen - de huidige parking - zal in een volgende fase omgevormd worden tot het centrale hart van de campus, met een eventweide, trage verbindingen, ontmoetingsplekken en veel duurzaam groen. Tijdens de werken zal de parking behouden blijven, om in een latere fase te verhuizen naar een nog te ontwikkelen parkeergebouw. Voor de ontwikkeling van de studentenkoten en het campushart zal een jury een private partij selecteren.



## Aannemers Vanderstraeten en Cordeel bouwen poortgebouw Health Campus

De bouw van de Health Campus in Diepenbeek raakt in een stroomversnelling. Eind 2022 werd het ontwerp van het Parijse architectenbureau Studio Muoto, in samenwerking met het Vlaamse Tab Architects, als winnaar geselecteerd na een open oproep van de Vlaamse Bouwmeester. Het bouwteam werd in 2023 uitgebreid met twee aannemersbedrijven, het Lummense Vanderstraeten en bouwbedrijf Cordeel uit Temse. Hoewel dat traditioneel niet de gewoonte is, kiest POM Limburg er bewust voor om de aannemer al in de voorontwerpfase te betrekken. De ervaring leert dat dat een positieve invloed heeft op de kost, de oplevertermijn én de kwaliteit van de uitvoering. De toegangspoort bestaat uit twee delen, een poort- en een parkeergebouw, met een verbindende brug tussen de twee. Niet alleen de imposante architectuur, maar ook het groene karakter valt onmiddellijk op.



## Gijs Van Vaerenbergh ontwerpt belevingspad voor campus in Diepenbeek

In opdracht van POM Limburg ontwierp het gerenommeerde architectenduo Gijs Van Vaerenbergh, bekend van 'Reading Between The Lines' in Borgloon, unieke wandelpaden voor Limburg DC, de campus in Diepenbeek. Deze routes verbinden de Bouwcampus met de Health Campus en met de toekomstige Spartacushalte in het campushart. De paden lopen door bijzonder natuurgebied dat in natte periodes als buffer- en overstromingsgebied dienstdoet. Het pad zweeft daarom boven de grond en is vormgegeven als een grillig, slingerend vlak. Door de grillige vorm worden bestaande bomen maximaal geïntegreerd in het pad en ontstaat er een grote diversiteit van zichten, hoeken en plekken. Binnenkort kunnen bezoekers dus niet alleen de campus doorkruisen via een kortere route, maar ook genieten van ongerepte natuur.







## Startschot samenwerking voor duurzame ontsluiting en bereikbaarheid campussen Hasselt en Diepenbeek

UHasselt, Hogeschool PXL en UCLL tellen in het academiejaar 2023-2024 samen meer dan 22.000 studenten. Met de opstart van een samenwerking tussen deze onderwijsinstellingen, de stad Hasselt, de gemeente Diepenbeek en POM Limburg wil Vlaams minister van Mobiliteit en Openbare Werken Lydia Peeters ervoor zorgen dat de studenten zich op een duurzame manier kunnen verplaatsen. Alle partners ondertekenden daarom in september 2023 een samenwerkingsovereenkomst. Daarmee werd het startschot gegeven voor het traject richting een duurzame ontsluiting van de campussen en een versnelde modal shift in de ruime regio. De partners focussen op verkeersarme landschapscampussen met een uitgebouwd fiets- en voetgangersnetwerk en voldoende aanbod voor openbaar vervoer. De samenwerkingsovereenkomst moet alle partijen ertoe verbinden om de bereikbaarheid en de aantrekkingskracht van de campussen te optimaliseren, nu en in de toekomst.



## Voeren krijgt eerste circulaire bedrijventerrein van Limburg

Voeren en POM Limburg zullen het eerste circulaire bedrijventerrein van Limburg realiseren. Bedrijven die zich er willen vestigen, schrijven zich in in een verhaal rond duurzame energie, regenwateropvang en herbruikbare bouwmaterialen. De gemeente kampt al enige tijd met een tekort aan kwaliteitsvolle bedrijfsgrond, en dat terwijl lokale ondernemers al jaren vragende partij zijn. Het nieuwe bedrijventerrein in 's-Gravenvoeren, dat recent Weersterveld gedoopt werd, is het allereerste op Voerens grondgebied. POM Limburg en de gemeente Voeren kiezen resoluut voor een circulair bedrijventerrein. Concreet krijgen bedrijven die zich er willen vestigen specifieke bouwvoorschriften opgelegd inzake ontwerp en materiaalgebruik. Bovendien kan een circulair bedrijventerrein onmogelijk uitgerust worden met een vervuilende asfaltweg. Er werd dus gekozen voor het CO<sub>2</sub>-neutrale grasfalt, dat voor de allereerste keer in België geplaatst wordt.



## Uitbreiding bedrijventerrein in Oudsbergen geeft ruimte aan 500 nieuwe jobs

POM Limburg lanceerde eind 2023 een opdracht voor de infrastructuurwerken van het nieuwe bedrijventerrein in Oudsbergen. Voor dat terrein, dat zo'n 30 hectare beslaat, hebben POM en het gemeentebestuur alle noodzakelijke gronden verworven. De totale uitbreiding geeft naar schatting ruimte aan zo'n 500 nieuwe jobs. De kosten voor de infrastructuurwerken worden geraamd op 2 miljoen euro. POM Limburg beschouwt de uitbreiding als een prioritair ontwikkelingsproject. Het terrein in Oudsbergen is strategisch gelegen voor verdere uitbreiding, en de ontwikkeling ervan vormt een cruciale economische kans voor de gemeente. Interessant is dat het om een grote oppervlakte aan aaneengesloten ruimte gaat, terwijl het overige aanbod in Limburg grotendeels versnipperd is. POM Limburg geeft er dan ook de voorkeur aan om één of twee grote spelers met een hoge toegevoegde waarde aan te trekken.





*Via een digital twin van Limburg DC sturen POM  
Limburg en partners op een innovatieve manier  
de mobiliteit en campusontwikkeling.*





## Drie bouwteams geselecteerd voor Bouwcampus 2.0

De zoektocht naar een architect en aannemer voor Bouwcampus 2.0 in Diepenbeek gaat een volgende fase in. Drie teams maken nog kans om de opdracht uit te voeren: Bouwcampus nxt, Stadsbader DBV Rau en Team Pomme. In plaats van de traditionele aanbestedingsprocedure, zal POM in meerdere gespreksrondes in dialoog gaan met het volledige bouwteam. Het doel is om samen met de architect en aannemer de verschillende innovatieve mogelijkheden op het gebied van duurzaam en circulair bouwen te verkennen. Op Bouwcampus 2.0 zal alles draaien rond innovatieve experimenten. Om de ecologische voetafdruk van de campus te verkleinen, is het principe "meer doen met minder ruimte" van toepassing. Het gebouw zal ook modulair zijn, waardoor het snel kan worden aangepast aan andere vormen of functionaliteiten. Duurzame energie krijgt ook veel aandacht, en circulaire bouwprincipes worden zoveel mogelijk geïntegreerd.



## Innovatief parkeergebouw markeert start Bouwcampus 2.0

Het startschot voor de bouw van het nieuwe parkeergebouw op Bouwcampus 2.0 is gegeven. Het ontwerp ervan is het resultaat van de samenwerking tussen Democo, Debuild en Jaspers-Eyers Architecten. In de eerste fase zullen er 350 parkeerplaatsen beschikbaar zijn, maar dit aantal kan in de toekomst uitbreiden tot 500. Het gebouw is ontworpen met hogere plafonds dan standaardparkeergarages en beschikt over een centrale hellingbaan die indien nodig kan worden verwijderd. Bij aanvang van het project is dus rekening gehouden met het feit dat het gebouw op lange termijn gedeeltelijk of volledig een andere bestemming kan krijgen. POM Limburg past het principe van verdichting toe door het nieuwe parkeergebouw bovenop de bestaande verharding te plaatsen. Door in de hoogte te werken, wordt de ruimte behouden voor groen en toekomstige ontwikkelingen. Zonnepanelen worden geïntegreerd om het gebouw van duurzame energie te voorzien.



## Nieuw leven op de oude Ford-site

Meteen na de aankondiging van de sluiting van Ford Genk in 2012 startten de onderhandelingen over de overname van de terreinen en de aanpak van de ontmanteling. Acht jaar na de effectieve sluiting is de toekomst van alle kavels van de oude Ford-site verzekerd. POM Limburg en stad Genk kochten in januari 2023 de laatste percelen van 4,5 hectare van de Vlaamse overheid en zetten die in juni 2023 in de markt. Deze percelen, misschien wel de meest zichtbare, worden hét uithangbord van de logistieke sector in Limburg en ver daarbuiten. De partners willen vooruitstrevende maak- en logistieke bedrijven aantrekken om het logistieke ecosysteem te versterken. Een indrukwekkend poortgebouw zal die ambitie weerspiegelen. Zo zullen de stad Genk en POM Limburg samen ook dit deel van de oude Ford-terreinen een nieuwe toekomst geven. POM Limburg en stad Genk gaan dus op zoek naar een koper voor de vier percelen, die zich er ook toe verbindt een indrukwekkend en duurzaam poortgebouw te realiseren. De koper staat in voor het ontwerp, de werken, de uitbating en de financiering ervan.





**TEAM  
ECONOMISCHE  
INNOVATIE**



## Limburgse maakbedrijven én leveranciers krijgen digitale versnellingsboost

De Limburgse maakindustrie is een essentieel onderdeel van het economische weefsel in onze provincie. Om competitief te blijven, moet de sector digitaliseren. Alleen is het niet eenvoudig om alle outputs van een productiesysteem gezamenlijk naar een hoger niveau te tillen. Daarom lanceerden Voka-KvK Limburg, Sirris en POM Limburg het SALKturbo-project 'Maturiteitsversnelling 4.0'. Met dit project krijgen Limburgse maakbedrijven en hun leveranciers inzicht in hun huidig digitaliseringsmodel, een individuele routekaart om hen op weg te helpen, de mogelijkheid om te connecteren en oplossingen uit te werken binnen industrie 4.0. De partners mikken op twintig maakbedrijven die ze intensief zullen begeleiden zodat ze tot een succesvolle implementatie van industrie 4.0 kunnen overgaan. De partners focussen daarbij op bedrijven met minstens 150 FTE's in de Limburgse maakindustrie, die het potentieel hebben om ook hun toeleveranciers mee te nemen in hun innovaties en groei.



## Limburgse batterijspecialist creëert koolstofarme oplossing voor seismisch onderzoek Einsteintelecoop

Onder impuls van POM Limburg slaan de Peerse batterijspecialist BatteryPackService en het Nederlandse Seismic Mechatronics de handen in elkaar voor de Einsteintelecoop. De twee bedrijven ontwikkelen een koolstofarme oplossing om de ondergrond in kaart te brengen. Om de best mogelijke locatie voor de Einsteintelecoop te bepalen, maar ook om de kostprijs van het tunnelen te drukken, is het voor de wetenschappers cruciaal om op voorhand de geologische samenstelling van de ondergrond te kennen. Dat kan aan de hand van seismisch onderzoek. Helaas is diepgaand seismisch onderzoek niet zonder enig veiligheidsrisico of milieuschade. Courant is het gebruik van explosieven of dieselgedreven systemen. Voor het seismisch onderzoek van de Einsteintelecoop ontwikkelen de partners een modulair batterijsysteem, waarbij het batterijformaat eenvoudig kan worden vergroot of verkleind. Daardoor zijn er ook veel minder landverstoringen.



## Limburgse start-up YPTF-Engineering maakt energiesimulaties voor toekomstige Einsteintelecoop

Onder impuls van POM Limburg zal de Hasseltse softwareontwikkelaar YPTF-Engineering samen met het Duitse bedrijf ISATEC - dat gespecialiseerd is in temperatuurstudies - simulaties opzetten rond het energieverbruik van de telescoop, en dit op basis van de beschikbare groene energie. Die simulaties brengen opslagmogelijkheden en energiebronnen in kaart, maar ook de kostprijs van het geheel. Op piekmomenten verbruikt de Einsteintelecoop enorm veel energie. Om daaraan te voldoen, zal er op andere momenten meer energie geproduceerd worden dan nodig. Deze gratis 'surplusenergie' kan andere doeleinden dienen, zoals laadstations voor elektrische wagens. De bouw en de ingebruikname van zo'n ondergrondse installatie gaat vanzelfsprekend heel wat energie kosten. Het doel is om het onderzoekscentrum zo duurzaam mogelijk te bouwen.





## Productie op volle snelheid

De afgelopen decennia is de maakindustrie sterk veranderd. Dat bleek nog eens tijdens het eindevent van het Europees project QRM4.0. Gedurende drie jaar ondersteunden POM Limburg en projectpartners maakbedrijven in het flexibiliseren van hun productieproces. Zestien bedrijven uit Luik, Belgisch en Nederlands Limburg startten aan een innovatietraject binnen het QRM4.0-project. Sommigen volgden enkel een coachingstraject, anderen werkten daarnaast ook samen met IT-dienstverleners om innovatieve digitale technologieën in hun productieprocessen te introduceren. In Belgisch Limburg staat de teller op zes cases. Onder meer het Diepenbeekse dronebedrijf DroneMatrix en natuursteenverwerker Lambrechts-Nicolaers uit Tongeren pakten hun productieproces aan. De resultaten van enkele van die innovatietrajecten werden tijdens het event op Thor Park voorgesteld.



## De impact van big science

POM Limburg zakte met enkele van haar bestuurders af naar Genève in Zwitserland voor een studiebezoek aan de wereldbekende deeltjesversneller, het CERN. Het bezoek kaderde binnen de kandidatuur van de Maas-Rijnregio voor de Einsteintelecoop. De deelnemers ervoeren vanop de eerste rij de impact die een wetenschappelijk instituut van die grootteorde op een regio heeft. De Einsteintelecoop wordt weleens vergeleken met het CERN, de wereldbekende deeltjesversneller dat tot op vandaag het meest mature, succesvolle big science-instituut van haar soort is. Zo'n instelling in Limburg zou niet alleen knappe koppen aantrekken, maar ook de braindrain tegengaan. Het studiebezoek aan het CERN was dan ook de uitgelezen kans om vanop de eerste rij te ervaren wat zo'n indrukwekkend wetenschappelijk instituut voor een regio betekent, welke impact het heeft. Het doel van het studiebezoek was om best practices te extraheren en toe te passen op de valorisatiestrategie voor de Einsteintelecoop in Limburg en Vlaanderen.



## FacThory, de fabriek van de toekomst, zwaait haar deuren open in Genk

FacThory, de nieuwe campus voor bedrijven in de innovatieve energie- en slimme maakindustrie, opende officieel de deuren. FacThory is een multifunctioneel gebouw met 3.500 m<sup>2</sup> productievloer, 1.000 m<sup>2</sup> labo- en testruimtes en 3.500 m<sup>2</sup> kantoren. Het gaat om een project van Stad Genk, LRM, KU Leuven, het Vlaams Gewest en POM Limburg, dat goed is voor een investering van 24 miljoen euro. Het gebouw is voorzien van innovatieve, hightech toestellen die een zeer brede inzetbaarheid kennen in verschillende industriële sectoren zoals de luchtvaart, defensie, voedingsmiddelen en automobiellindustrie. De benedenverdieping werd ingericht als productievloer voor bedrijven die een eindproduct maken of assembleren, of die een proces willen optimaliseren of opschalen door een pilootlijn op te zetten. Verder zijn op de eerste verdieping labo's en testruimtes te vinden voor bedrijven die werken aan een prototype of die ondersteunende diensten aanbieden in het maakproces.





## Smart Manufacturing Conference zet slimme fabrieken, digitalisering en automatisering in de kijker

In oktober 2023 verenigden Thor Park en POM Limburg expertise rond digitalisering, automatisering en slimme maak voor de derde editie van het Smart Manufacturing Conference, SMAFACC. Sprekers van innovatieve bedrijven, zoals onder meer roestvaststaalproducent Aperam en producent van tandwielkasten voor windturbines ZF Wind Power, gingen tijdens hun keynote dieper in op de verschillende facetten van smart manufacturing. De Europese maakindustrie staat onder druk, maar met industrie 4.0 kunnen bedrijven uit de sector met die druk omgaan. Via praktijkcases en interactieve standen konden de deelnemers meer ontdekken over innovatieve producten en smart services. Ondanks de focus op automatisering werd de mens niet vergeten. Want als medewerkers niet mee in het automatiseringsverhaal stappen, sta je als bedrijf nergens, althans volgens keynotespreker Jimmy De Wilde van Aperam.



## Energy Mission onderstreept belang van ecosystemen

Op 17 oktober 2023 kwamen zo'n honderdzestig personen samen op Thor Park voor de vierde editie van het internationaal congres Energy Mission, georganiseerd door Thor Park, EnergyVille, Flux50 en POM Limburg. In 2020 organiseerden de partners de eerste editie van het congres. Dat was het begin van een sectoroverschrijdende tocht om de energietransitie een boost te geven. Voorgaande edities toonden oplossingen en financiële kansen voor de gebouwde omgeving, industrie en elektrificatie. De vierde editie van het energiecongres Energy Mission wierp een licht op 'living labs', innovatieve ecosystemen met een sterke focus op samenwerking. Meer specifiek lag de nadruk op de impact die deze proeftuinen op de industrie en bouwomgeving hebben. Tijdens parallelle sessies deelden meer dan veertig sprekers hun inzichten over het succesvol op de markt brengen van innovaties en hoe ervoor zorgen dat de eindgebruiker ze accepteert. De opkomst en het enthousiasme toonden aan dat het thema leeft.



## Duurzame bouw en energie onder één dak in onestophub

Eind januari 2023 gaven POM Limburg en partners het startsein voor het project EDIH-EBE tijdens een kick-off-event op Thor Park. Om de uitstoot in de bouw te reduceren versnellen de projectpartners digitalisering in de sector. Gebouwen in Vlaanderen zijn goed voor 32 procent van de CO2-uitstoot. Hoewel het reduceren van die uitstoot een uitdaging is, zijn er ook heel wat opportuniteiten. Om de stap naar duurzame energiesystemen te zetten, zijn digitale technologieën zoals artificiële intelligentie en Internet of Things essentieel. EDIH-EBE is kort voor European Digital Innovation Hub - Energy in the Built Environment. Het is een onestophub die bedrijven wil ondersteunen in een succesvolle digitale transformatie, en dit specifiek op het vlak van energietoepassingen in de bouw. Bedrijven kunnen bij de hub terecht om nieuwe producten en ideeën te testen, opleidingen te volgen of geschikte financiering te vinden.







## Rwandese en Limburgse bouwsector wisselen circulaire ideeën uit

Op uitnodiging van Ondernemers voor Ondernemers (OVO) ging POM Limburg op inspiratiemissie naar Kigali, de hoofdstad van Rwanda. Daar wisselden de delegaties circulaire ideeën uit met lokale bouwbedrijven. Het doel: de Rwandese én Limburgse bouweconomie duurzamer maken. In de nabije toekomst wordt een enorme groei in de Rwandese bouwsector verwacht. Dit vooral door de hoge bevolkingsgroei, opkomende middenklasse en verstedelijking. In Kigali alleen al is er vandaag behoefte aan meer dan 450.000 nieuwe woningen. 340.000 daarvan moeten nog gebouwd worden. Een enorme uitdaging waarbij circulair bouwen een sleutelrol zal spelen. Via een pilootproject ondersteunen OVO en VITO de Rwandese regering bij de uitbouw van een circulaire bouweconomie. Binnen dat project selecteerde OVO tien lokale bedrijven voor een coachingtraject. Om ideeën te blijven uitwisselen, reisden enkele Rwandese ondernemers in juni naar België en zetten de coaching hier verder.



## Waterstofvoertuigen vervangen F1-bolides op Circuit Spa-Francorchamps

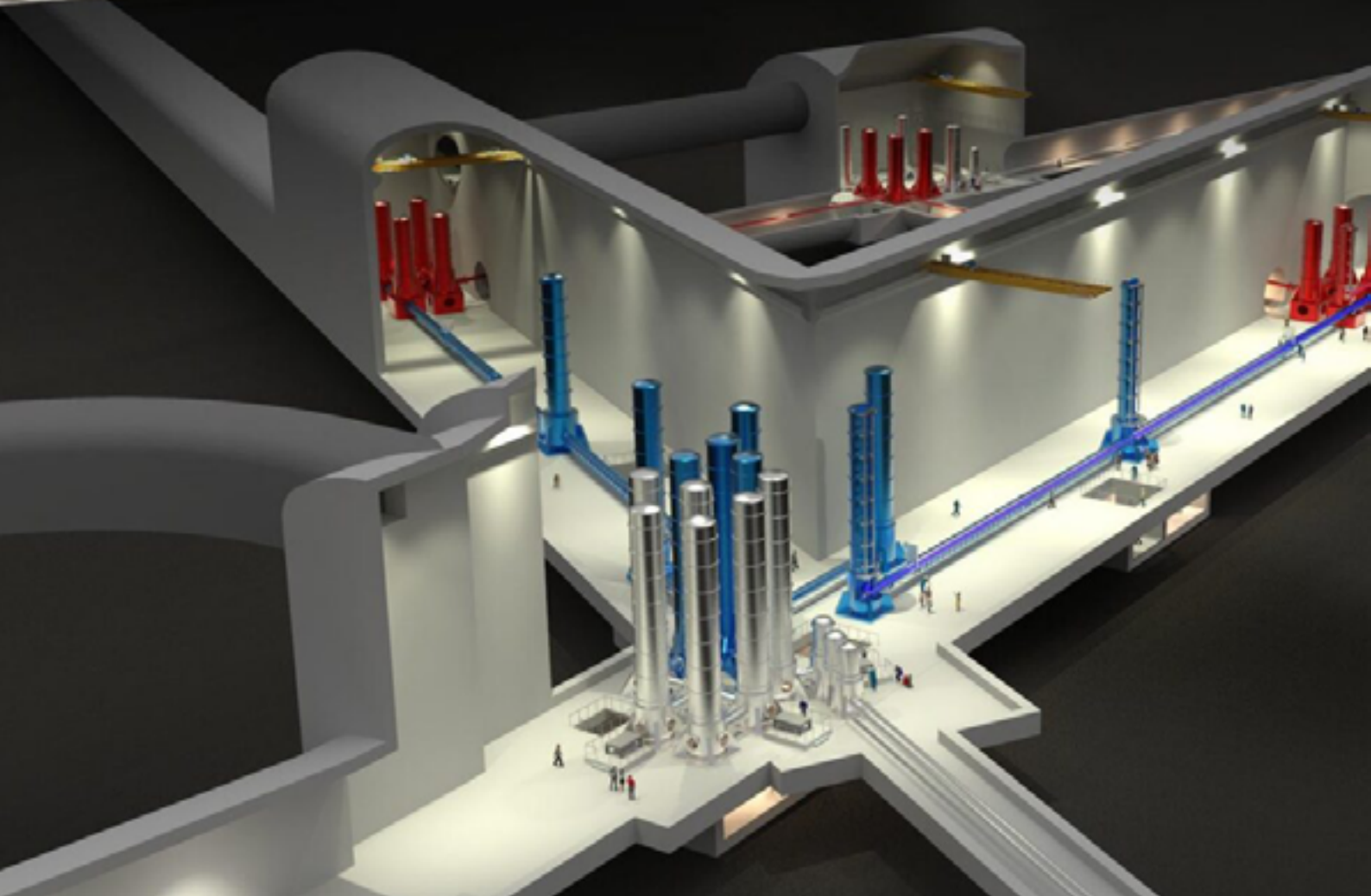
Op het wereldbepaalde Formule 1-circuit Spa-Francorchamps organiseerden technologieorganisatie Cluster TWEED en economisch agentschap SPI een event rond waterstof. De focus: de toekomst van de waterstofeconomie en de rol van waterstof in de sector van zware transportmiddelen. Naast enkele keynotes en een matchmakingsessie stond ook een testrit in een waterstofvoertuig op de planning. Het event kaderde in het Interreg-project EMR H2 Booster. Negen partners - waaronder POM Limburg - zetten hun schouders onder het Europese project EMR H2 Booster. Ze bundelen de krachten voor de grootschalige uitrol van een groene waterstofeconomie in de Maas-Rijnregio. Het doel is om partijen en initiatieven te verbinden, maar ook om innovatie in de waterstofketen te versnellen en zo duurzame groei en werkgelegenheid te creëren. De toenemende populariteit van motorsporten treedt op als een accelerator voor innovaties en ontwikkelingen rond waterstoftechnologie.

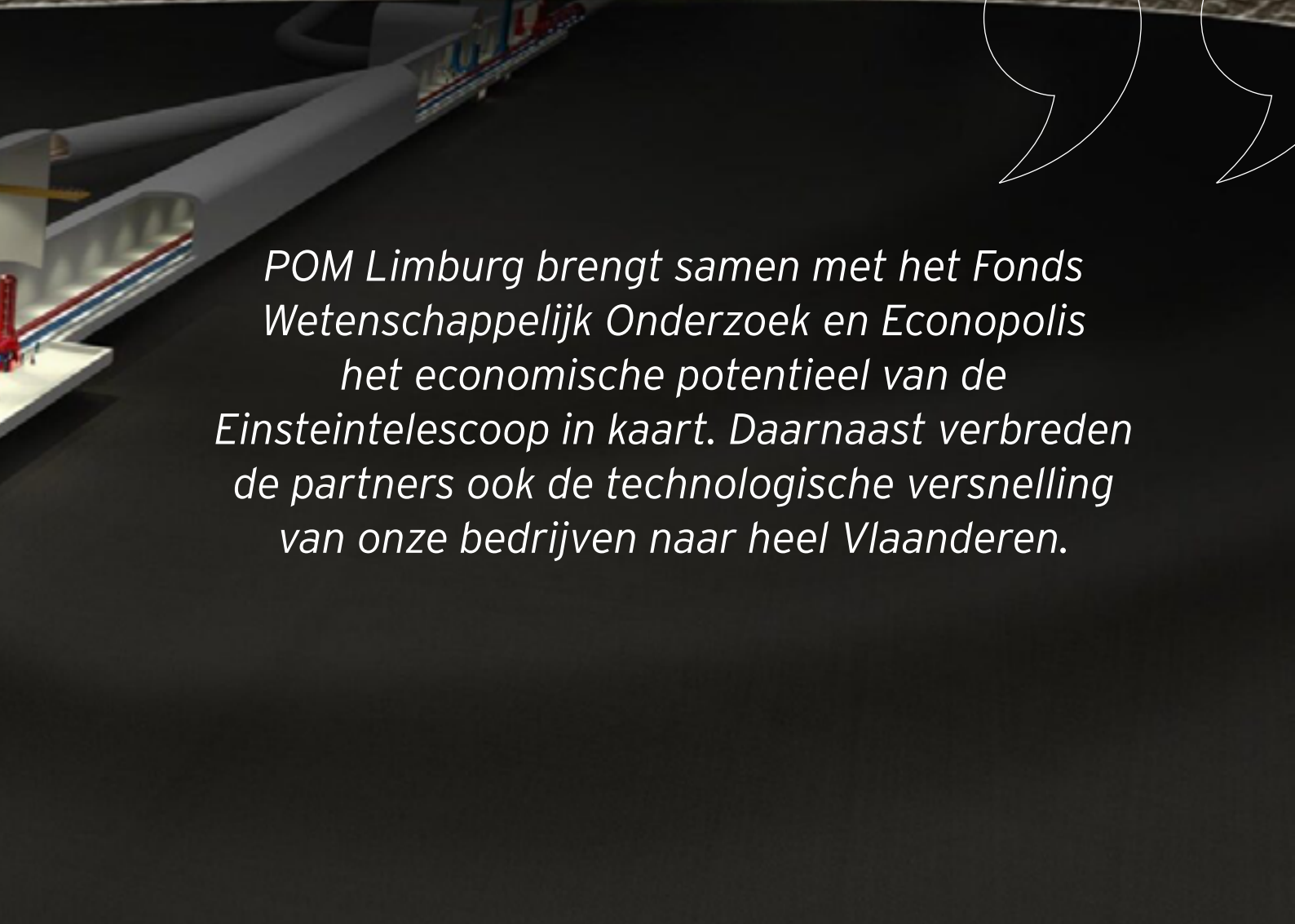


## Clean Mobility Valley versnelt duurzame transitie in automobielsector

De automotive sector staat voor ingrijpende veranderingen. De transitie naar duurzamere mobiliteit en de opkomst van baanbrekende technologieën, zoals elektrische en autonome voertuigen, creëren grote uitdagingen in de sector. Om de transitie naar een duurzame en veerkrachtige automotive sector te versnellen startte POM Limburg met Flanders Make, Ford Lommel Proving Ground, E-Trucks Europe en Stad Lommel het Clean Mobility Valley-initiatief op. POM en Flanders Make brachten in oktober 2023 vijftien bedrijven samen op de testbaan van Ford in Lommel voor de kick-off van de automotive community. De leden van de community spraken de ambitie uit om samen sterk in te zetten op productinnovaties, kennisdeling en het opbouwen van nationale en internationale connecties om zo de duurzame transitie binnen de automobielsector te versnellen in Limburg en over de provinciegrenzen heen.







*POM Limburg brengt samen met het Fonds Wetenschappelijk Onderzoek en Econopolis het economische potentieel van de Einsteintelecoop in kaart. Daarnaast verbreden de partners ook de technologische versnelling van onze bedrijven naar heel Vlaanderen.*



## 6000 m<sup>3</sup> vervuild afvalhout wordt designstoel

6.000 m<sup>3</sup> vervuild afvalhout van Houthandel Vanhove vertrekt niet richting verbrandingsoven, maar krijgt voortaan een tweede leven als outdoor designstoel. Designers van het Europese project Wanderful.stream begeleidden het Kinrooise bedrijf drie jaar lang om hun afvalstromen op te waarderen. Het driejarig Interreg-project Wanderful.stream wil kmo's richting circulaire innovatie stuwen, vertrekkend vanuit hun eigen afvalstromen. Met behulp van meer dan 50 experts kwamen de teams in de Maas-Rijnregio tot 24 vernieuwende circulaire oplossingen met grote impact. Naast Vanhove namen nog zeven andere Limburgse bedrijven deel aan het circulaire traject, dat door POM Limburg, Hogeschool UCLL en Z33 werd gecoördineerd. Het gaat onder meer om bedrijven BelOrta, Veldeman Bedding-Indera en Diresco.



## Pionier in zonne-energie dr. Verlinden inspireert Limburgse energiesector

Imo-imomec, de faculteit Industriële Ingenieurswetenschappen van UHasselt en POM Limburg organiseerden een netwerkwerkdiner met de wereldbepaalde zonne-energieonderzoeker dr. Pierre Verlinden. Ook bedrijfsleiders uit de sector, onderzoekers van EnergyVille, investeringsgroepen en sectororganisaties waren uitgenodigd. Dr. Verlinden won in 2019 de Becquerel-prijs voor zijn onderzoek naar fotovoltaïsche energie. Dit zowel in de academische wereld als bij toonaangevende bedrijven. Tijdens het diner gingen de aanwezigen dieper in op de kansen en uitdagingen waar de markt in zonne-energie mee wordt geconfronteerd, met het oog op verdere groei in de komende dertig jaar. Eén zonnepaneel van 400 watt produceert vandaag dezelfde hoeveelheid elektriciteit als 6,9 ton steenkool, en kan bovendien voor bijna 90 procent gerecycleerd worden. Maar dat percentage moeten we in de toekomst optrekken door middel van circulair design en hoogwaardige recycling, volgens dr. Verlinden.



## Euregionale bedrijven reduceren 7.400 ton afval dankzij From Waste 2 Profit

Een geschatte reductie van jaarlijks 7.400 ton afval, 224.024 kilowattuur energie, 8.700 ton CO<sub>2</sub> en 183.684 kubieke meter water. Het zijn maar enkele van de resultaten van het Interreg-project 'From Waste 2 Profit'. Samen met Voka-KvK Limburg en partners LIOF, Zenit en EFA heeft POM Limburg tientallen bedrijven uit België, Nederland en Duitsland begeleid bij het afvalbeheer van kmo's in de Euregio. Kmo's konden via 'From Waste 2 Profit' rekenen op heel wat ondersteuningsmogelijkheden. Het gaat bijvoorbeeld om subsidies van 50 procent voor een betaalbare scan van de afvalstromen en voor technologische oplossingen of managementsystemen die het afvalbeheer optimaliseren. Na twee en een half jaar maakten de partners de balans op van From Waste 2 Profit tijdens het slotevent in het Nederlandse Roermond. Tientallen bedrijven zorgden voor 40 optimalisatieprojecten, goed voor een totaal investeringsbedrag van 4,9 miljoen euro. Interreg Euregio Maas-Rijn zorgde voor een financiële ondersteuning van 1,4 miljoen euro.





## Ecodesign slaat brug tussen economie en ecologie

Alles begint met een goed ontwerp. 80 procent van de milieu-impact van een product wordt al in de ontwerpfase bepaald. Daarnaast wordt ook 70 procent van de productiekosten beïnvloed door beslissingen, genomen in diezelfde fase. Ecodesign kan daarbij de brug slaan tussen waardecreatie en duurzaam ontwerpen. Daarom was het ook het centrale focuspunt tijdens een rondetafelgesprek tussen leden van het Creative Limburg Innovation Platform (CLIP) van POM Limburg en de bedrijvengroep IDES van sectorfederatie Agoria. De kern van ecodesign is om de impact op energie, materiaal en afval over de hele levensduur van een product te minimaliseren. Dat vergt soms grote systeemwijzigingen, maar die bieden naast ecologische voordelen ook kansen op innovatie en concurrentievoordeel. Afdelingsgrenzen doorbreken is in het ecodesign-verhaal cruciaal volgens de CLIP- en IDES-leden. Daarnaast is bij ketensamenwerking de ontwerper de dirigent.



## POM Limburg trekt naar modelstad duurzame bouwinnovatie

POM Limburg en Embuild Limburg trokken samen met verschillende bouwactoren naar Kopenhagen, in het kader van Boost Bouw Limburg. De bouwsector vecht al jaren tegen een hoge afvalberg en lage rendabiliteit. Twee uitdagingen die een belangrijke transitie van de sector vragen. Die naar digitaal en circulair bouwen. Kopenhagen wordt op het vlak van duurzaamheid en bouwinnovatie vaak naar voren geschoven als dé modelstad. De Deense hoofdstad werd in 2017 erkend als de groenste stad ter wereld door het wereldwijde netwerk van C40-steden, een samenwerkingsverband van de veertig grootste steden om de CO2-uitstoot te reduceren. De deelnemers werden in de Nordic Hub, een ontmoetingsplaats voor iedereen die werkt met natuurlijke materialen in de Scandinavische regio, ondergedompeld in het verhaal achter de duurzame stadsontwikkeling. Ook een bezoek aan bouwprojecten van internationaal gerenommeerd architectenbureau 3XN en een receptie op de Belgische ambassade stonden op het programma.



## New Vista zet Bouwen 4.0 in schijnwerpers

De tweede editie van het bouwfestival New Vista, georganiseerd door POM Limburg en Embuild Limburg, zette Bouwen 4.0 in de schijnwerpers. Hoewel de bouw één van de sterkhouders van de Limburgse economie is, is de sector tegelijk ook verantwoordelijk voor 40 procent van de wereldwijde CO2-uitstoot. Onder leiding van VRT-nieuwsanker Riadh Bahri namen voorzitter van Embuild Limburg Michel Vanderstraeten en hoofd digitalisering bij Buildwise Niki Cauberg een diepe duik in Bouwen 4.0 tijdens een panelgesprek. Aansluitend konden deelnemers op de demomarkt zelf enkele van de nieuwste innovaties uit de sector uittesten en netwerken aan één van de verschillende foodtrucks.





## Bouwindustrialisatie in Limburgs perspectief tijdens bijeenkomst denktank

POM Limburg en Embuild Limburg brachten in 2023 meermaals bouwbedrijven en andere actoren uit het veld samen via een denktank. Die heeft als doel de toekomst van de bouw vorm te geven en wordt voorgezeten door Kim Strauven, CEO van Isola. Vandaag kent de bouwsector heel wat uitdagingen: faalkosten, regelgeving en duurzaamheid, maar ook de war for talent en de complexiteit van het bouwproces. Daarom focuste de sessie van de denktank in maart 2023 op bouwindustrialisatie. In een eerdere sessie gingen de leden al dieper in op wat bouwindustrialisatie precies is, wat de succesfactoren ervan zijn en voor welke bottlenecks actoren moeten opletten. Tijdens de vervolgsessie in maart werd hier verder op ingegaan aan de hand van best practices. Drie leden van de denktank, Vandersanden, EEG en Tectum, legden hun innovatieve case rond bouwindustrialisatie voor aan de groep, die vervolgens de cases aan de verschillende succesfactoren toetste.



## THINK<sup>3</sup> simulation & innovation lab UHasselt helpt zorgorganisaties met de zorguitdagingen van de toekomst

UHasselt en POM Limburg openen het THINK<sup>3</sup> lab, een simulatie- en innovatielab waar onderzoekers, studenten, zorgverleners en bedrijven werken aan vernieuwende systemen en processen. De zorgsector wordt geconfronteerd met tal van uitdagingen, zowel rond personeel, technologie als processen. Zorgorganisaties moeten daarom constant inspelen op nieuwe noden, en tegelijkertijd innoveren. Die innovaties moeten daarna ook nog zo snel mogelijk hun weg vinden naar de praktijk. POM Limburg, UHasselt en de Provincie Limburg lanceerden daarom met het Health Campus Zorginnovatiefonds een oproep om cocreaties en innovaties binnen de zorg financieel te ondersteunen. Vijf projecten werden geselecteerd: zij krijgen elk 35.000 euro en academische ondersteuning van UHasselt-onderzoekers in het THINK<sup>3</sup>-lab om de volgende twee jaar een verbeterprogramma in de zorg uit te werken en in de praktijk te brengen.



## Health Campus Limburg breidt internationaal netwerk in Azië uit

Tijdens de BIO International Convention in Boston sloot Health Campus Limburg DC een samenwerkingsovereenkomst af met KoreaBIO, de netwerkorganisatie voor de Zuid-Koreaanse biotech-industrie. Met de Health Campus hebben POM Limburg en UHasselt de ambitie een nieuwe vuurtorenlocatie voor zorginnovatie te creëren, in Vlaanderen en daarbuiten. Om haar ecosysteem te versterken gaat de campus nu een samenwerking aan met netwerkorganisatie KoreaBIO. Met het oog op innovatie doelt de samenwerking met KoreaBIO vooral op internationale kennisuitwisseling. Maar het is ook een gateway, een portaal dat de toegang voor Koreaanse bedrijven uit de life sciences-economie tot onze markt bevordert, en andersom. Met KoreaBIO staat de teller nu op twee internationale samenwerkingen die het ecosysteem op de Health Campus versterken. Tijdens de prinselijke missie in december 2022 ging de campus al een samenwerking aan met de Japanse biowetenschappelijke netwerkorganisatie Osaka Bio Headquarters.





## De toekomst van zorginnovatie in beeld

In het najaar van 2023 was het programma 'Health Campus', van TV Limburg in samenwerking met POM Limburg, in menig huishouden te zien. Vier afleveringen toonden hoe Health Campus Limburg DC, die door POM Limburg en UHasselt wordt ontwikkeld, van onze provincie een leidend zorglabo zal maken in Vlaanderen en ver daarbuiten. Er zijn heel wat bouwprojecten op til, maar daarnaast brengen de universiteit en POM Limburg ook heel wat actoren samen op één plek om samenwerking en ondernemerschap te stimuleren. De Health Campus moet een aantrekkingspool worden voor bedrijven en zorgverleners, maar ook voor onderzoek en onderwijs. Daarom haalt het team Welkommanagement van POM Limburg nationale en internationale bedrijven naar de Health Campus om het ecosysteem verder uit te breiden.



## Albertkanaal richt pijlen op Duitse markt

Port of Antwerp-Bruges, De Vlaamse Waterweg nv, POM Limburg en alle terminals op het Albertkanaal stellen de mogelijkheden voor containertransport via het kanaal voor in het Duitse Nordrhein-Westfalen. Dat deden ze voor een publiek van verladers, expediteurs en transporteurs. Van de 40 miljoen ton die jaarlijks over het Albertkanaal wordt vervoerd, is een flink deel bestemd voor het Duitse hinterland. Vandaag is er nog een belangrijk Duits containervolume dat via de weg van en naar de Haven van Antwerpen wordt vervoerd, maar dat geschikt is voor een modal shift naar de binnenvaart. De belangrijke investeringen van de afgelopen jaren in de verbreding en de verhoging van alle bruggen maken van het Albertkanaal een state-of-the-art waterweg die over voldoende bijkomende capaciteit beschikt. Door gebruik te maken van de diensten van Vlaamse binnenvaartterminals, kunnen Duitse verladers kosten besparen, hun supply chains efficiënter organiseren en verduurzamen.



## Logistiek Platform Limburg verkent innovatiemogelijkheden in warehousing

Het Logistiek Platform Limburg (LPL) van POM Limburg besteedde in 2024 heel wat aandacht aan innovatie binnen het domein van de magazijnlogistiek. Zo vond er onder meer in mei een matchmakingsessie plaats tussen logistieke start-ups en mature bedrijven uit de sector. Daarnaast stond er in november een inspiratiebezoek aan het logistieke innovatiecentrum Log!Ville op de planning. Daarbij lag de focus sterk op schaalbare automatisatie. Doorheen het jaar werd de kennis van POM Limburg op het vlak van best practices en toegepaste innovaties versterkt via een tiental collectieve bedrijfsbezoeken aan logistieke dienstverleners en integratoren. De bezoeken vonden plaats in het kader van de 'Smart Warehousing'-businessclub van Voka-KvK Limburg. Tot slot brachten de leden van het Logistiek Platform ook een bezoek aan toonaangevende beurzen zoals Transport Logistics in München en Transport & Logistiek in Antwerpen.





*Met Boost Bouw Limburg maakte POM Limburg de bouwsector warm voor digitalisering en circulair bouwen. In een volgend stadium zetten we in op de creatie van BIM-ketens en de ontwikkeling van onderscheidende, innovatieve producten.*





## Logistiek Platform Limburg op rondvaart doorheen Port of Antwerp-Bruges

POM Limburg ging met het Logistiek Platform Limburg (LPL) op rondvaart doorheen Port of Antwerp-Bruges, de tweede grootste haven in Europa. De leden van het LPL werden verwelkomd in het iconische Havenhuis van Antwerpen. Daar begon de bijeenkomst met een presentatie van Innovation Enablement Manager Piet Opstaele over digitalisering en innovatie in de haven. De drie strategische prioriteiten daarbij zijn een duurzame groei, een doelgerichte transitie en een veerkrachtige haven. Onder een digitale, slimme haven valt volgens Piet Opstaele het inzetten op de kracht van data en Internet of Things, zoals slimme beveiliging en inspecties onder water. Daarnaast omvat de term ook slimme schepen, meer bepaald autonome peilboten, en drones. Vervolgens stapten de deelnemers na de keynote op de boot Thalesa voor een rondvaart op de Schelde doorheen de haven en langs het Deurganckdok.



## SALKturbo-taskforce ontvangt 32 miljoen euro Europese middelen voor 11 projecten

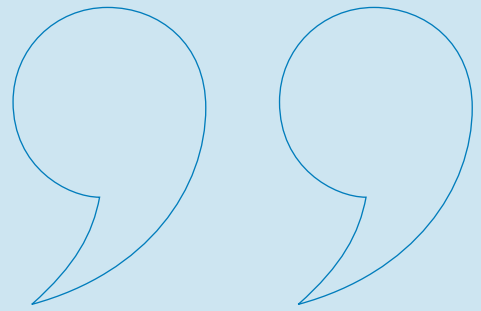
De taskforce van SALKturbo zette het licht op groen voor elf projecten om een financiering van 32,3 miljoen euro te ontvangen. Die financiële duw in de rug komt vanuit EFRO, het Europees Fonds voor Regionale Ontwikkeling. Onder meer het poortgebouw van Health Campus Limburg DC kan op een toelage rekenen. Met deze beslissing raakt de uitvoering van SALKturbo in een stroomversnelling. 68 projecten met een investeringsvolume van 200 miljoen euro ontvingen al het groene SALKturbo-label. Bovendien kregen vanuit de provincie Limburg 19 van die projecten een startfinanciering van in totaal 7 miljoen euro, in afwachting van de inzet van Europese middelen. De goedgekeurde projecten moeten zorgen voor een grotere innovatiekracht van de Limburgse economie en zijn een goede mix tussen investeringen in infrastructuur en projectwerking. De focus ligt daarbij op toekomstgerichte sectoren zoals health en energie.



## 76 SALKturbo-projecten versnellen Limburgse economie

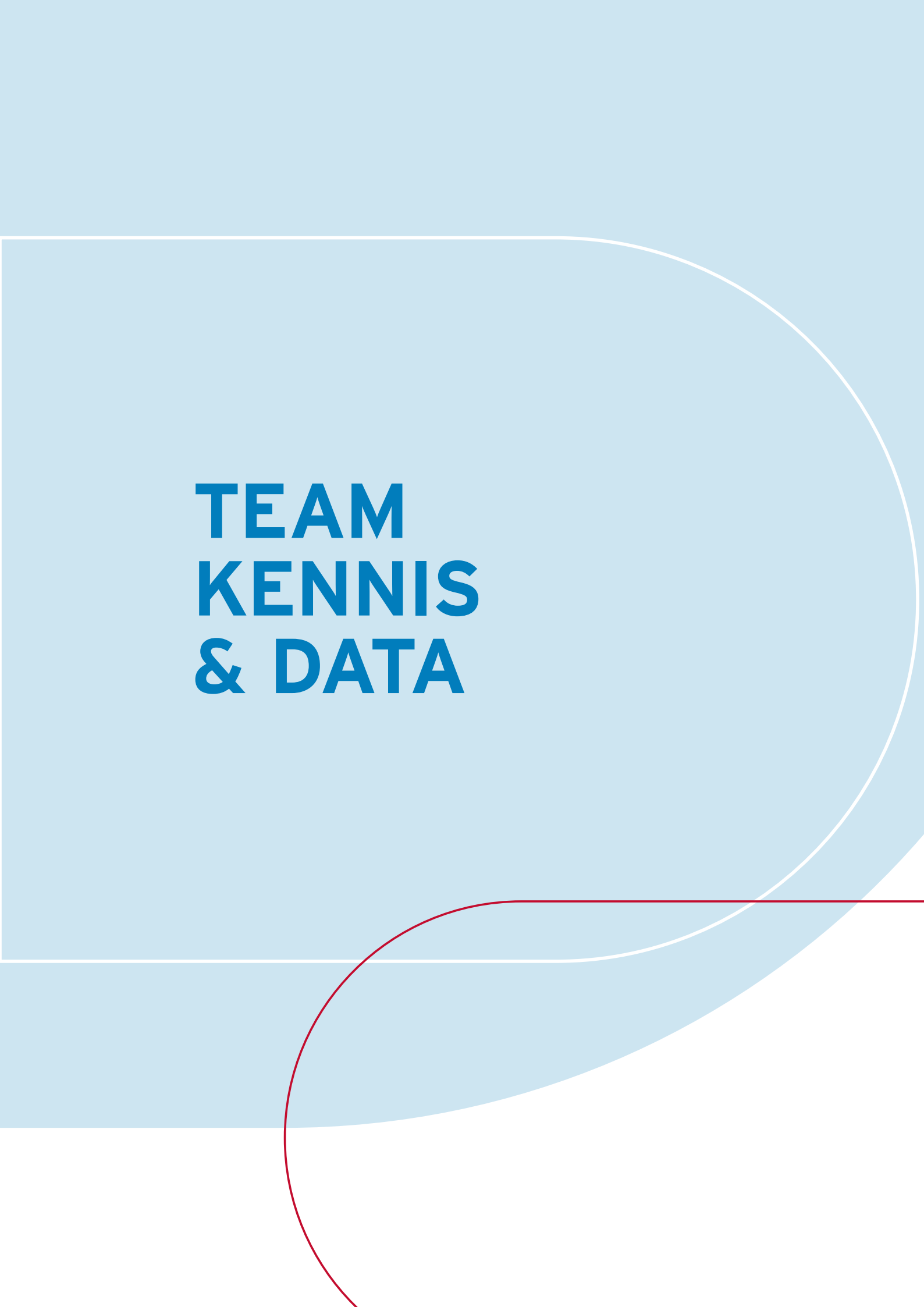
In het begin van de legislatuur werd SALKturbo gelanceerd als de nieuwe economische toekomststrategie. Met de goedkeuring van vier nieuwe projecten door de taskforce in oktober 2023 stond de teller op 76 SALKturbo-projecten, goed voor een investering van meer dan 206 miljoen euro. De projectontwikkeling in het kader van SALKturbo is een continu proces. De focus blijft gericht op de transitie naar een competitieve economie met kansen voor innovatie en digitalisering, duurzaam ondernemerschap en jobs. Voor de financiering van deze projecten kan Limburg putten uit een budget van 152 miljoen euro van de Europese transitieregio. De taskforce zette het licht op groen om aan vier nieuwe projecten een Europese steun van 2,8 miljoen euro toe te kennen. Samen met de vorige goedkeuringronde wordt nu al 35,2 miljoen vanuit EFRO in Limburg geïnvesteerd. Daarbovenop wordt nog eens 580.000 euro Europese steun vrijgemaakt voor de aankoop en installatie van state-of-the-art-(onderzoeks-)apparatuur om de innovatie in Limburg te versnellen.





*Acht jaar na de effectieve sluiting is de toekomst van alle kavels van de oude Ford-site verzekerd. POM Limburg en stad Genk kochten in januari 2023 de laatste percelen en zetten die in juni in de markt.*





**TEAM  
KENNIS  
& DATA**



## POM Limburg schetst beeld van Limburgse en Vlaamse economie

Hoeveel bedrijven telt de industrie in Limburg? Wat is het aandeel van de zorg in de Limburgse tewerkstelling? POM Limburg beantwoordde die en andere vragen in de vernieuwde sectorfiches. De afgelopen decennia is de diversiteit aan sectoren die actief zijn in de Limburgse economie enorm toegenomen. Traditioneel sterke sectoren zoals de maakeconomie, bouw en zorg kregen het gezelschap van opkomende sectoren zoals IT en circulaire economie. Het toegenomen belang van digitalisering en duurzaamheid is daar uiteraard niet vreemd aan. De sectorfiches van POM Limburg geven een bondig en volledig beeld van de samenstelling van de Limburgse en Vlaamse economie alsook het economisch belang van de verschillende sectoren. In een oogwenk beschikt de lezer over de belangrijkste cijfers per sector. De sectorfiches worden jaarlijks geactualiseerd met de meest recent beschikbare en officiële cijfers.



## Ruim 580 miljoen euro aan buitenlandse investeringen in Limburg

Ondanks de economische onzekerheid was Limburg in 2022 bijzonder goed in trek bij buitenlandse investeerders, stelt de kenniscel van POM Limburg in januari 2023. Dat jaar investeerden buitenlandse bedrijven voor meer dan 580 miljoen euro in Limburg, verdeeld over 48 investeringsprojecten en met zicht op bijna 1.200 nieuwe jobs. Deze cijfers, afkomstig van Flanders Investment & Trade (FIT), bevestigen het aantrekkelijke investeringsklimaat van de provincie. Van het totale bedrag van 5,3 miljard euro aan buitenlandse directe investeringen in Vlaanderen ging zo'n 580 miljoen naar Limburg. Dat is het hoogste bedrag van de afgelopen vijf jaar. Limburg trok in 2022 vooral veel directe buitenlandse investeringen aan in de sector van de automobiel en aanverwante sectoren: zes projecten die samen goed zijn voor 108 aangekondigde jobs en een investeringsbedrag van 225 miljoen euro. De Verenigde Staten voeren de koppositie aan als belangrijkste investeerder, net zoals in heel Vlaanderen.



## Limburg in top 20 meest competitieve regio's van Europa

Limburg prijkt op een mooie 20ste plaats in de recente 'Regional Competitiveness Index' (RCI) van de Europese Commissie. De provincie nestelt zich daarmee in het kranse van meest concurrentiële regio's van Europa. In vergelijking met de vorige versie van 2019 klimt Limburg vier plaatsen naar boven. POM Limburg analyseerde de nieuwe studie van de Europese Commissie. Die bekijkt aan de hand van 68 indicatoren hoe de regio's scoren op aspecten zoals infrastructuur, macro-economie, onderwijs, gezondheid, arbeidsmarkt, innovatievermogen, enzovoort. Uit de studie komen een aantal troeven naar boven die de top-20-positie rechtvaardigen en waar Limburg hoog op scoort. Zo zijn er onder meer het groot economisch marktgebied en het sterk ondernemingsweefsel. Maar ook op het vlak van technologische paraatheid of digitalisering scoren we in Europees perspectief heel goed. Waar Limburg wel nog achterloopt zijn innovatie, infrastructuur, hoger onderwijs en levenslang leren.





## Slechts 6% van de werknemers in Limburgse ondernemingen heeft universitair diploma

POM Limburg analyseerde de sociale balansen van bijna 20.000 Vlaamse bedrijven van meer dan 10 personeelsleden (waaronder ruim 2.400 Limburgse bedrijven) en deed enkele opmerkelijke vaststellingen. In de Limburgse ondernemingen heeft gemiddeld ongeveer 2 op de 10 werknemers (20,3%) een hoger onderwijsdiploma (hogeschool of universiteit). In Vlaanderen is dit bijna 3 op 10 (28,2%). Die kloof komt het sterkst tot uiting bij de universitaire. Zo beschikt slechts 5,9% van de werknemers in de Limburgse bedrijven over een universitair diploma. Over heel Vlaanderen is dit gemiddeld 11,1%. Het lage aandeel universitaire in Limburg illustreert nogmaals het belang om te evolueren naar een sterke innovatieve kennisregio met - en voor - meer Limburgse kenniswerkers. Een breed universitair opleidingsaanbod is daarvoor cruciaal, niet alleen voor de studie- en jobkansen van de Limburgse jongeren, maar eveneens om de economische toekomst van de provincie te vrijwaren.



## Zorg en industrie zijn grootste werkgevers in Limburg

De zorgsector is opnieuw de grootste werkgever in Limburg met bijna 50.000 loontrekkende jobs, blijkt uit de nieuwe sectorfiches van POM Limburg. Dat komt overeen met zo'n 17% van alle arbeidsplaatsen voor loontrekkenden in de provincie. Tweede op de lijst met 45.600 jobs, goed voor 15%, is de industrie. Daarmee scoort onze provincie in beide sectoren net iets beter dan gemiddeld in Vlaanderen. De handel, de sector van administratieve en ondersteunende diensten en het onderwijs vervolledigen de top vijf op het vlak van werkgelegenheid. De industrie is in Limburg dé koploper in het creëren van toegevoegde waarde. De sector is verantwoordelijk voor ruim 16%, of ook wel 4,6 miljard euro, van alle bruto toegevoegde waarde die in onze provincie wordt gerealiseerd. Desondanks vertraagt het groeitempo van de industrie in vergelijking met andere sectoren en de globale Limburgse economie. Zo liep de afgelopen vijf jaar de toegevoegde waarde over alle sectoren op tot gemiddeld 18,3%, terwijl de industrie bleef hangen op 14,5%.



## Hoogtechnologische sector groeit in Vlaanderen 2 keer sneller dan in Limburg

De hoogtechnologische sector is in Limburg minder sterk aanwezig dan gemiddeld in Vlaanderen. POM Limburg analyseerde de bruto toegevoegde waarde en tewerkstelling in de sector in Limburg en Vlaanderen. De hoogtechnologische sector telde in 2021 in Limburg 17.225 jobs en produceerde 2,3 miljard euro aan toegevoegde waarde. De arbeidsproductiviteit is hierdoor 44% hoger dan gemiddeld. Vooral de chemische sector en de computer- en informaticadiensten dragen daar in belangrijke mate toe bij. In haar geheel vertegenwoordigt de hoogtechnologische sector 8% van de totale toegevoegde waarde in Limburg en 6% van het totaal aantal loontrekkende jobs. In Vlaanderen staat de sector sterker met aandelen van respectievelijk 13% en 8%. In een steeds meer kennisgedreven samenleving is deze sector door haar innovatieve karakter nochtans een belangrijke stimulans voor economische groei. De campusontwikkelingen en de mogelijke komst van de Einsteintelecoop kunnen de sector in Limburg een boost geven.





## 28 hefboomen van POM Limburg zetten koers uit voor economische groei

De bruto toegevoegde waarde per werknemer ligt in Limburg al jarenlang zo'n 15% onder het Vlaams gemiddelde. Dit vormt een bedreiging voor de toekomstige welvaart en het economisch weefsel in de provincie. Na voorafgaand onderzoek en gesprekken met de bedrijfswereld en diverse stakeholders stelde POM Limburg begin 2023 een onderbouwde lijst samen van 28 groeihefbomen. Dat zijn toegankelijke initiatieven waarmee bedrijven vrijwel onmiddellijk aan de slag kunnen om groei te realiseren. In de loop van werd een aantal verdiepende activiteiten verricht met als doel om bijkomende inzichten te verwerven rond het productiviteitsvermogen van de Limburgse economie en de groeihefbomen die ondernemingen kunnen inzetten om hun productiviteit te verhogen. Voorbeelden daarvan zijn de kwantitatieve en diverse thematische analyses die door POM werden uitgevoerd, essays die werden geschreven door de Limburgse hoger onderwijsinstellingen en een bedrijfseconomische analyse die werd uitgevoerd door een gespecialiseerd onderzoeksbureau.



*Limburg prijkt op een mooie twintigste plaats in de recente 'Regional Competitiveness Index' (RCI) van de Europese Commissie. De provincie nestelt zich daarmee in het kransje van meest concurrentiële regio's van Europa.*





# **TEAM WELKOM- MANAGEMENT**



## Vandaag nog te weinig expats om internationale school in Limburg op te richten

POM Limburg liet een studie uitvoeren naar de mogelijke komst van een internationale school in Limburg. De conclusie: er is in Limburg onvoldoende marktpotentieel om een internationale school op te richten, en rendabel te maken voor de komende tien jaar. Maar met de uitbreiding van de campussen kan de toekomst er helemaal anders uitzien. Verder blijkt uit de analyse van onderzoeksbureau Decisio dat de totale exploitatiekosten van een internationale school de eerste tien jaar kan oplopen tot 6,5 miljoen euro. Dat betekent dat er bij opstart van de school minstens 80 leerlingen nodig zijn om rendabel te zijn, en dit aan 10.000 euro inschrijvingsgeld per jaar. Over een looptijd van tien jaar gaat het dan om minstens 640 leerlingen. Verder kwam uit het onderzoek naar boven dat een locatie op de centrale as Hasselt-Genk het meest gunstig zou zijn. Er is ook een duidelijke voorkeur voor het gestandaardiseerd tweetalig internationaal curriculum, zodat kinderen bij vertrek of aankomst in Limburg hun studiejaar kunnen verderzetten.



## Community Limburgers Worldwide breidt uit met website en nieuwsbrief

De professionele community Limburgers Worldwide, die werd opgericht door POM Limburg en Het Belang van Limburg, breidde in 2023 uit. Limburgers Worldwide richt zich tot uitgeweken Limburgers die een link willen houden met hun thuisbasis, maar ook tot expats en hun partners, buitenlandse studenten en andere hoogopgeleide anderstaligen die de weg naar Limburg al vonden. Om ook de gepensioneerde Limburger in de West Coast en de buitenlandse UHasselt-student te bereiken, ontwikkelden de partners een eigen website en nieuwsbrief. Zo zetten ze het merk Limburgers Worldwide extra kracht bij. Geïnteresseerden die zich aanmelden via [limburgersworldwide.com](http://limburgersworldwide.com) vinden er gratis Engelstalig nieuws over Limburg, vaak met een socio-economische insteek. Het nieuws wordt afwisselend door de drie partners - Het Belang van Limburg, POM Limburg en The Bulletin - gedeeld. Limburgers Worldwide maakt deel uit van de internationaliseringsstrategie van POM Limburg.



## Health Campus verwelkomt vijf nieuwe bewoners

Onder meer het Italiaanse biotechbedrijf InSilicoTrials en het Belgisch-Nederlandse Delta Healthcare Consulting zullen zich op korte termijn in Limburg vestigen. POM Limburg haalde in 2023 vijf nieuwe bewoners naar Health Campus Limburg DC. De komst van de spelers betekent opnieuw een versterking van het ecosysteem. InSilicoTrials biedt een cloudplatform aan farmabedrijven, dat simulaties genereert bij de ontwikkeling van nieuwe geneesmiddelen. Met haar vierde vestiging op de Health Campus - met vijf mensen in dienst - wil InSilicoTrials vooral nieuwe samenwerkingen met bedrijven opzetten. Het Belgisch-Nederlandse Delta Healthcare Consulting - dat zo'n dertien werknemers telt - zal vijf personen naar de campus verhuizen. Delta ondersteunt klinische studies voor de farmaceutische industrie en ziekenhuizen.





## **Delegatie uit Louisiana maakt via Health Campus Limburg DC kennis met Vlaams life sciences-ecosysteem**

In juni 2023 bracht de gouverneur van de Amerikaanse staat Louisiana, samen met de secretaris van Koophandel en een delegatie van Amerikaanse CEO's en academici, op uitnodiging van POM Limburg, een bezoek aan Limburg. Samen met Flanders Investment & Trade (FIT), clusterorganisatie flanders. bio en innovatiecluster Medvia stelde de organisatie een programma samen om de sterktes van het Vlaamse en Limburgse life sciences-ecosysteem te benadrukken. Louisiana heeft een sterke focus op kenniseconomie, waarbij de life sciences-sector een belangrijk speerpunt vormt. Er bestaat een aanzienlijke interesse in Vlaanderen, dat zich profileert als Europese leider in de biotech- en farmaceutische industrie. De delegatie werd getraceerd op een uitgebreid programma, met onder andere een rondleiding op Corda Campus. In het kasteel van Bokrijk werd een netwerkreceptie georganiseerd, waar belangrijke stakeholders uit heel Vlaanderen aanwezig waren.



*Er is in Limburg onvoldoende marktpotentieel om een internationale school op te richten, en rendabel te maken voor de komende tien jaar. Maar met de uitbreiding van de campussen kan de toekomst er helemaal anders uitzien.*





# Waar was POM in 2023?



12 januari 2023

## **BEDRIJFSBEZOEK**

Innovation leader visit bij Belgian Cycling Factory i.h.k.v. het QRM4.0-project

*Maakeconomie*

17 januari 2023

## **PERSMOMENT**

Met Logistics Valley Flanders is de toekomst van de oude Ford-site verzekerd

*Logistiek*

27 januari 2023

## **COMMUNITYBIJEENKOMST**

Digitale sessie Logistiek Platform Limburg, thema: duurzaamheid

*Logistiek*

31 januari 2023

## **EVENT**

Kick-off project EDIH-EBE

*Energie*

30 januari - 2 februari 2023

## **BEURS**

Arab Health, deelname i.h.k.v. welkommanagement aan MedTech-beurs in Dubai

*Health Campus*

7 februari 2023

## **VERGADERING**

Bijeenkomst SALKturbo-taskforce

*SALKturbo*

15 februari 2023

## **LEREND NETWERK**

Participatie aan het Innovation Area Development Partnership Seminar, Leiden

*Health Campus*

16 februari 2023

## **COMMUNITYBIJEENKOMST**

PVC-waardeketen

*Kunststofcommunity*

16 februari 2023

## **EVENT**

Slotevent Green Deal Circulair Bouwen in Mechelen

*Bouw*

24 februari 2023

## **COMMUNITYBIJEENKOMST**

Fysieke sessie Logistiek Platform Limburg, thema: waterstof

*Logistiek*

4-12 maart 2023

## **WORKSHOP**

Deelname met een Limburgse delegatie uit de bouwsector aan het Circular Economy Pilot Project in Rwanda

*Circulaire economie*

7 maart 2023

## **DENKTANK**

Drie bedrijfscases rond bouwindustrialisatie EEG Group, Tectum, Vandersanden

*Bouw*



13 maart 2023

**EVENT**

Deelname commissiebezoek t.v.v. internationale AACSB-accreditatie UHasselt

*SALKTurbo*

14 maart 2023

**LEREND NETWERK**

Werkgroep Circulair Bouwen (CO2-impactladder, ESG-rapportering, ...) 1ste sessie

*Bouw*

16 maart 2023

**BEURS**

Multimodal Transport Expo Breda, Benelux-beurs voor logistieke bedrijven actief in multimodaal transport (binnenvaart, spoor)

*Logistiek*

16 maart 2023

**WORKSHOP**

Online Webinar - EMR H2 Booster study, the current state of the H2 economy

*Waterstof*

20-22 maart 2023

**BEURS**

Deelname Welkommanagement aan BioSpring Europe Basel

*Health Campus*

23 maart 2023

**COMMUNITY-BIJEENKOMST**

Bezoek aan Port of Antwerp-Bruges

*Logistiek*

23 maart 2023

**COMMUNITY-BIJEENKOMST**

Bezoek CLIP aan Discovery Museum Kerkrade

*Ecodesign*

27 maart 2023

**COMMUNITY-BIJEENKOMST**

Focusgroep over lokale bioplastics en het creëren van een lokale waardeketen rond een nieuw soort biogebaseerde kunststof

*Kunststofcommunity*

28 maart 2023

**VERGADERING**

Bijeenkomst SALKTurbo-taskforce, goedkeuring EFRO-dossier poortgebouw Health Campus Limburg DC

*SALKTurbo*

29 maart 2023

**EVENT**

Powerevent Aken 'Albertkanaal richt pijlen op Duitse markt'

*Logistiek*

30 maart 2023

**KEYNOTE**

Voorstelling toekomstvisie Health Campus aan Alumni UHasselt

*Health Campus*

30 maart 2023

**MASTERCLASS**

Circulaire moonshooters: expertsessie 3D-printing (TU Delft)

*Bouw*



18 april 2023

**EVENT**

The future of H2 economy with the position of H2 in heavy-duty mobility - Spa-Francorchamps

[Waterstof](#)

19 april 2023

**LEREND NETWERK**

Toelichting campus- en bedrijventerreinontwikkeling Voka-netwerk lokale economie

[Ruimte](#)

20 april 2023

**COMMUNITYBIJEENKOMST**

Bezoek aan The One Project Colossus 3D-printing

[Kunststofcommunity](#)

21 april 2023

**KEYNOTE**

Paneldiscussie omtrent zorginnovatie in het Health Campus-ecosysteem op het Inspire Health & Care-congres, Mechelen

[Health Campus](#)

24 april 2023

**KEYNOTE**

Voorstelling toekomstvisie Health Campus aan Hasselt Studentenstad

[Health Campus](#)

25 april 2023

**EVENT**

Circulair Project Parkgebouw POM Oost-Vlaanderen - circulaire ambities van Colruyt

[Bouw](#)

26 april 2023

**EVENT**

Hydrogen as an opportunity for SMEs - Neuman & Essers Group - Übach-Palenberg

[Waterstof](#)

26-27 april 2023

**BEURS**

Deelname met demonstratie van zorginnovaties uit het Health Campus-ecosysteem op Inspire Health & Care te Mechelen

[Health Campus](#)

28 april 2023

**COMMUNITYBIJEENKOMST**

Digitale sessie Logistiek Platform Limburg, thema: vergroening wegtransport

[Logistiek](#)

2 mei 2023

**EVENT**

Op weg met waterstof: wegtransport & tankinfrastructuur - Genk, Interreg

[Waterstof](#)

9 mei 2023

**LEREND NETWERK**

Lerend netwerk-sessie i.h.k.v. QRM4.0-project

[Maakeconomie](#)

9 mei 2023

**COMMUNITYBIJEENKOMST**

Selectieve inzameling van kunststoffen bij bedrijven

[Kunststofcommunity](#)





9-12 mei 2023

**BEURS**

Transport Logistics München, Europa's grootste transport- en logistiekbeurs

*Logistiek*

10 mei 2023

**DELEGATIEBEZOEK**

VLAIO - Team bedrijfstrajecten

*Health Campus*

11 mei 2023

**RONDETAFLGESPREK**

Opportunities voor levenslang leren in klinisch onderzoek

*Health Campus*

15 mei 2023

**EVENT**

High-level meeting Clean Mobility Valley

*Clean Mobility Valley*

21 mei 2023

**BEDRIJFSBEZOEK**

11 video's van QRM-cases

*Maakeconomie*

22 mei 2023

**WORKSHOP**

LogiLaunch Limburg (start-ups vs. mature bedrijven) - fysieke sessie

*Logistiek Platform Limburg*

*Logistiek*

22-23 mei 2023

**BEURS**

Deelname Welkommanagement aan BioEquity Dublin (online)

*Health Campus*

23 mei 2023

**EVENT**

Slotevent H2 Booster-project

*Waterstof*

23 mei 2023

**EVENT**

NRW-nanoconference, voorstelling Einsteintelecoop aan Duitse deputatie

*Einsteintelecoop*

24-25 mei 2023

**BEURS**

Maritime Industry Gorinchem, Europa's grootste beurs rond binnenvaart en scheepvaart

*Logistiek*

25 mei 2023

**DENKTANK**

Brainstormsessie

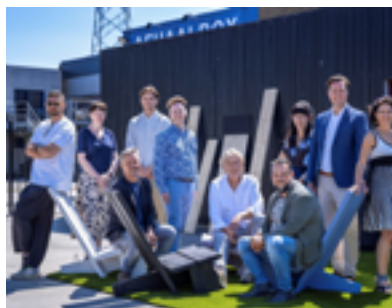
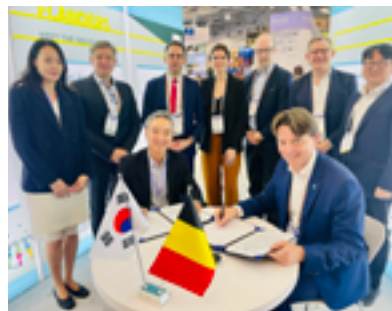
*Bouw*

25 mei 2023

**EVENT**

Slotevent Interreg-project Euregio Maas-Rijn Wonderful.Stream

*Ecodesign*



25 mei 2023

**RONDETAFLGESPREK**

Euregionale captain's table over duurzame kunststoffen

[Kunststofcommunity](#)

25-26 mei 2023

**EVENT**

Deelname aan Innovation Hubs for Regional Development, Potsdam, Duitsland: een congres over campusontwikkeling in de EU

[Health Campus](#)

26 mei 2023

**PERSMOMENT**

Circulair bedrijventerrein Voeren

[Ruimte](#)

30 mei 2023

**EVENT**

Deelname aan het World Circular Economy Forum in Helsinki met een Limburgse delegatie uit het middenveld

[Circulaire economie](#)

1 juni 2023

**DELEGATIEBEZOEK**

Internationale delegatie i.h.k.v. de roadshow van flanders.bio voorafgaand aan de biotechbeurs Knowledge for Growth

[Health Campus](#)

1 juni 2023

**LEREND NETWERK**

Werkgroep Circulair Bouwen

[Bouw](#)

1 juni 2023

**MASTERCLASS**

Circulaire moonshooters: expertsessie biogebaseerde bouwmaterialen (UHasselt)

[Bouw](#)

1 juni 2023

**DELEGATIEBEZOEK**

Bezoek aan de Rwandese bouwondernemers uit het Circular Economy Pilot Project aan verschillende Limburgse bedrijven

[Circulaire economie](#)

5-8 juni 2023

**BEURS**

Deelname Welkommanagement aan BioUS, Boston

[Health Campus](#)

8 juni 2023

**COMMUNITYBIJeenkomst**

CLIP-sessie o.l.v. Stefan Vandist over ketensamenwerking design x business development x technologie

[Ecodesign](#)

14 juni 2023

**PERSMOMENT**

Afvalhout wordt designstoel - afsluiter project Wanderful.Stream

[Ecodesign](#)

14 juni 2023

**EVENT**

Infomarkt voor Voerense ondernemers rond het circulair bedrijventerrein

[Ruimte](#)



15 juni 2023

**EVENT**

Zomer-netwerkevent Health Campus Limburg DC  
*Health Campus*

15 juni 2023

**EVENT**

Eindevent QRM4.0-project: "Create flow"  
*QRM*

16 juni 2023

**LEREND NETWORK**

Digitale frontrunners: 3D-meettechnieken  
*Bouw*

16 juni 2023

**EVENT**

Thematic workshop (online): Valorisation of sustainable hydrogen research within the EMR region: bringing research to SMEs, scale-ups and large enterprises  
*Waterstof*

22 juni 2023

**DELEGATIEBEZOEK**

Bezoek van een Amerikaanse life sciences-delegatie i.s.m. Baton Rouge Health District in aanwezigheid van de gouverneur van de staat Louisiana  
*Health Campus*

3 juli 2023

**DELEGATIE**

Delegatie zusterprovincie Guangdong, China  
*Health Campus*

17 juli 2023

**COMMUNITYBIJEENKOMST**

Focusgroep over de recyclage en het hergebruik van big bags  
*Kunststofcommunity*

17 augustus 2023

**PERSMOMENT**

Voka-KvK Limburg, Sirris en POM Limburg lanceren SALKturbo-project 'Maturiteitsversnelling 4.0'  
*Maakeconomie*

23 augustus 2023

**RONDETAfelGESPREK**

Expertsessie 3D-printing  
*Bouw*

29 augustus 2023

**LEREND NETWORK**

Werkgroep Circulair Bouwen  
*Bouw*

4 september 2023

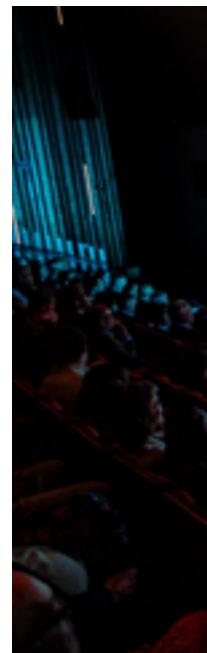
**BEDRIJFSBEZOEK**

Bezoek aan Soprema Belux in Tongeren  
*Circulaire economie*

7 september 2023

**EVENT**

Bouwfestival New Vista rond Bouwen 4.0  
*Bouw*



10-11 september 2023

**BEURS**

Deelname Welkommanagement aan ChinaBio, Shanghai  
*Health Campus*

12-15 september 2023

**EVENT**

Deelname aan de wereldconferentie van de International Association of Science Parks and Innovation Areas (IASP), Luxemburg  
*Health Campus*

13 september 2023

**RONDETAFLGESPREK**

Pionier in zonne-energie dr. Verlinden inspireert Limburgse energiesector  
*Energie*

13-15 september 2023

**DELEGATIEBEZOEK**

Studiereis Kopenhagen  
*Bouw*

15 september 2023

**LEREND NETWORK**

Factory of the Future lerend network-sessies  
*Robots & Cobots*

18 september 2023

**DELEGATIEBEZOEK**

Bezoek van het Neom/Oxagon innovatiedistrict Saudi-Arabië  
*Health Campus*

21 september 2023

**DENKTANK**

Bedrijfsbezoek Isola, digitale klantenbeleving in de bouwsector  
*Bouw*

21 september 2023

**EVENT**

Slotevent VIL-project Plastic Recycling Hub  
*Kunststofcommunity*

22 september 2023

**BEZOEK**

Bezoek GO!-scholengroepen aan Corda Campus en Thor Park om jobmogelijkheden in high-endberoepen in Limburg te ontdekken  
*Duurzaamheid*

26 september 2023

**COMMUNITYBIJeenKOMST**

Fysieke sessie Logistiek Platform Limburg, thema: arbeidsmarkt, met rondleiding door Brouwerij Cornelissen  
*Logistiek*

28 september 2023

**EVENT**

POM-jaarevent

29 september 2023

**EVENT**

Opening Logistic Valley Flanders  
*Logistiek*

2 oktober 2023

**VERGADERING**

Bijeenkomst SALKturbo-taskforce  
*SALKturbo*

3 oktober 2023

**WORKSHOP**

Met je bedrijf een nieuwe stap in de waardeketen  
*Bouw*



3 oktober 2023

**EVENT**

Kick-off event Automotive Community bij Ford Lommel Proving Ground en Flanders Make Lommel  
*Clean Mobility Valley*

3 oktober 2023

**EVENT**

SMAFACC 2023, Thor Park, Genk. Smart Manufacturing Conference rond automatisering, robotisering en prototyping  
*Robots & Cobots*

5 oktober 2023

**EVENT**

Lab-on-a-chip-seminarie i.s.m. MEDVIA en Sirris  
*Health Campus*

6 oktober 2023

**DELEGATIEBEZOEK**

Circulaire moonshooters: studiebezoek Stadskantoor Venlo en Maaswaard (Embuild-Dubo Limburg-NAV)  
*Bouw*

9-13 oktober 2023

**BEURS**

Deelname Welkommanagement aan BioJapan (incl. Osaka EU-Japan Biotech Partnering)  
*Health Campus*

9-13 oktober 2023

**BEURS**

Deelname Welkommanagement aan Medtech Conference  
*Health Campus*

17 oktober 2023

**EVENT**

Energy Mission 2023, een energiecongres in het teken van innovatie en samenwerking in living labs  
*Energie*

17-19 Oktober 2023

**BEURS**

Transport & Logistics Antwerpen, België's grootste transport- en logistiekbeurs  
*Logistiek*

24 oktober 2023

**COMMUNITY-BIJEENKOMST**

Bezoek Dutch Design Week met het CLIP en enkele leden van de IDES-club van Agoria  
*Ecodesign*

27 oktober 2023

**COMMUNITYBIJEENKOMST**

Digitale sessie Logistiek Platform Limburg, thema: sluiting Sappi en VIL- projectwerking  
*Logistiek*

7 november 2023

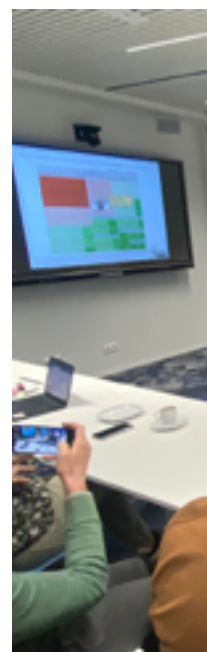
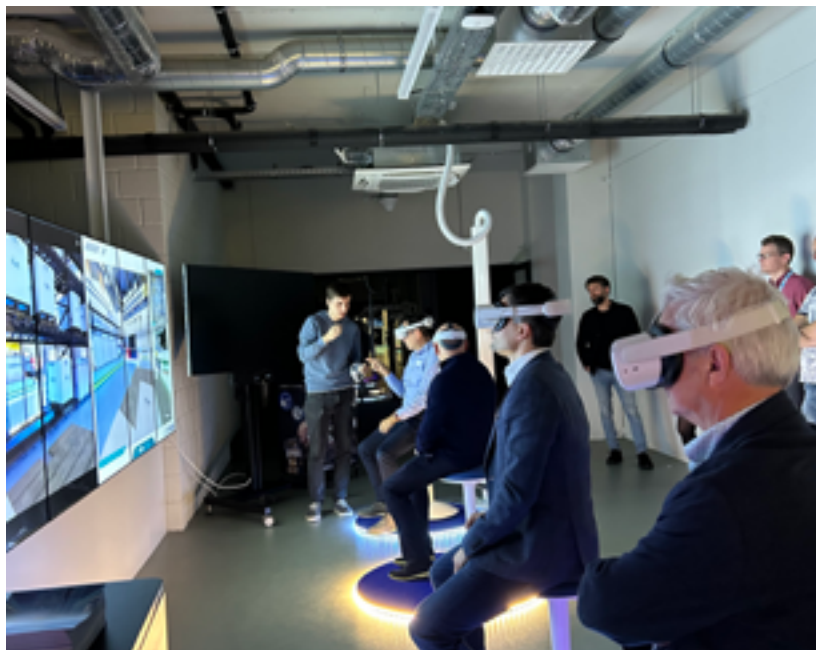
**LEREND NETWERK**

Toelichting Dag van de Ondernemer over duurzame bedrijventerreinen  
*Ruimte*

9 november 2023

**EVENT**

Ontbijtsessie Digital Health i.s.m. MEDVIA & Epihunter  
*Health Campus*



9 november 2023

**BEURS**

Intermodal Marketplace Port of Antwerp-Bruges: matchmaking-event rond multimodal transport  
*Logistiek*

13-16 november 2023

**BEURS**

Deelname Welkommanagement aan Medica Düsseldorf  
*Health Campus*

14-16 november 2023

**BEURS**

Deelname Welkommanagement aan Korea Life Sciences Week  
*Health Campus*

16 november 2023

**MASTERCLASS**

Circulaire moonshooters: expertsessie Bouwindustrialisatie (Buildwise - Sirris/Agoria)  
*Bouw*

16 november 2023

**COMMUNITYBIJEENKOMST**

Tweede bijeenkomst van de automotive community bij Flanders Make in Kortrijk  
*Clean Mobility Valley*

16 november 2023

**LEZING**

De Einsteintelecoop: krijgen we een 'CERN' in Limburg?  
*Einsteintelecoop*

21 november 2023

**LEREND NETWERK**

Werkgroep Circular Bouwen  
*Bouw*

21 november 2023

**KEYNOTE**

Lustrumlezing 50 jaar UHasselt: 'Zonnepanelen, hefboom voor de energietransitie'  
*Energie*

21 november 2023

**EVENT**

Slotevent van het Interreg-project ET2SMEs, met als doel bedrijven dichter te brengen bij de werking van de Einsteintelecoop, in Luik  
*Einsteintelecoop*

23 november 2023

**EVENT**

Inspiratiesessie Population Health Management i.s.m. UHasselt  
*Health Campus*

23 november 2023

**KEYNOTE**

Smart Manufacturing Day Sirris, keynote 'Hoe digitalisering de maakeconomie opnieuw kan laten groeien'  
*Maakeconomie*

24 november 2023

**DELEGATIEBEZOEK**

Vlaams impulsprogramma zorginnovatie  
*Health Campus*



6 december 2023

**RONDETAFLGESPREEK**

Expertsessie ecodesign, de link tussen economie en ecologie. Een samenwerking tussen het CLIP van POM Limburg en IDES van Agoria

*Ecodesign*

8 december 2023

**KEYNOTE**

Toelichting ontwikkeling Health Campus aan NEOS Diepenbeek

*Health Campus*

12 december 2023

**PERSMOMENT**

Opening FacThory, de fabriek van de toekomst, in Genk

*Maakeconomie*

13 december 2023

**EVENT**

Webinar 'Slimme gebouwen - optimalisatie door digitalisatie' van EDIH-EBE

*Energie*

14 december 2023

**EVENT**

Slotevent van het VIL-project 'Mobile Methanol Utilisation' over de toepassing van methanol in transport en energievoorziening voor de logistieke sector

*Logistiek*

18 december 2023

**PERSMOMENT**

Start bouw parkeergebouw Bouwcampus

*Ruimte*

26 november 2023

**EVENT**

Dag van de Wetenschap op UHasselt

*Einsteintelecoop*

28 november 2023

**EVENT**

Baanbrekers, award-ceremonie voor innovatieve bedrijven die de overstap van weg naar spoor of binnenvaart bevorderen

*Logistiek*

29 november 2023

**LEREND NETWERK**

Digitale frontrunners: digitaal kmo-bouwbedrijf

*Bouw*

29 november 2023

**VERGADERING**

Deelname EGTS Euregio Maas-Rijn Vergadering Eupen

*Transversale projecten*

30 november 2023

**EVENT**

Ontbijtsessie revalidatietechnologie van onderzoek naar markt i.s.m. UHasselt

*Health Campus*

4-6 december 2023

**DELEGATIEBEZOEK**

Bezoek van het directiecomité van POM Limburg aan CERN

*Einsteintelecoop*

6 december 2023

**BEURS**

Deelname aan HealthTech Investor Summit in Brugge

*Health Campus*

6 december 2023

**COMMUNITYBIJENKOMST**

Fysieke sessie Logistiek Platform Limburg met bezoek aan Log!Ville., het innovatiecentrum voor logistiek in Vlaanderen, met een thematische expositie rond schaalbare automatisatie

*Logistiek*





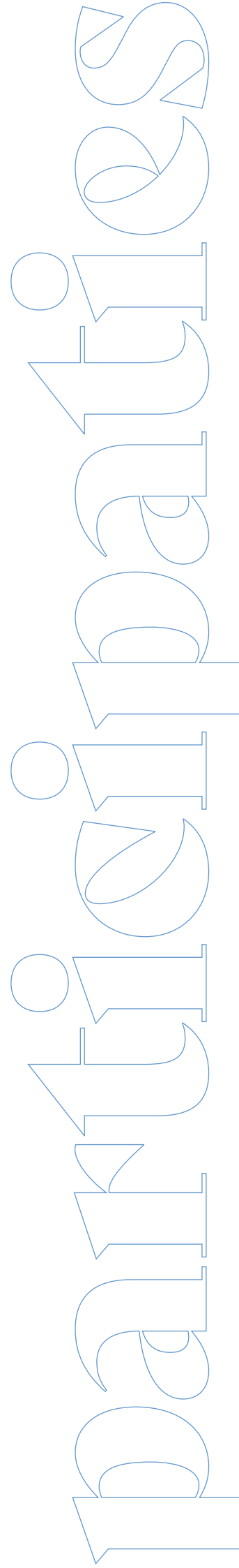
# PARTICIPATIES

POM Limburg zette in 2023 haar participaties in bedrijfsinfrastructuur verder. Zo participeerde POM Limburg als belangrijke meerderheidsaandeelhouder in de NV Limburg Diepenbeek Campus, en dit naast aandeelhouders UHasselt, PXL en UCLL. POM Limburg heeft haar participatie in de NV Limburg Diepenbeek Campus opgevoerd van 52% naar 97,74% door de aankoop van 716 aandelen vanwege UHasselt (aanschaffingswaarde 2.535.191 euro) en 10 aandelen vanwege vzw Centrum voor Ecologie (aanschaffingswaarde 20.000 euro). Middels buitengewone algemene vergadering d.d. 29 juni 2023 werd o.a. besloten de naam "Wetenschapspark Limburg" te vervangen door de nieuwe naam "Limburg Diepenbeek Campus".

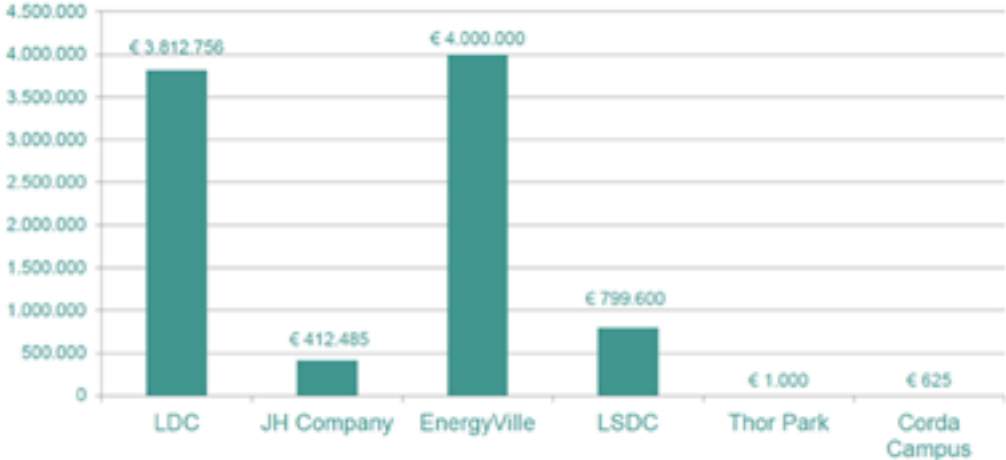
Daarnaast zette POM Limburg haar participatie als enig aandeelhouder van de BV JH Company verder, waarbij de verwerving van deze vennootschap kaderde binnen de realisatie van het Prioritair Bedrijventerrein te Oudsbergen.

De participatie van POM Limburg in de NV Life Sciences Development Campus (BioVille) werd verder uitgebreid naar aanleiding van de kapitaalverhoging d.d. 27 november 2023 waarbij POM Limburg een bedrag van 65.000 euro heeft volgestort en als vergelding voor haar inbreng 65 volgestorte aandelen kreeg toegekend.

Verder participeerde POM Limburg aan NV Campus EnergyVille, NV Corda Campus en NV Thor Park.



# BIJLAGE I: PARTICIPATIES POM LIMBURG IN BEDRIJFSINFRASTRUCTUUR 2023



# BIJLAGE II: SAMENSTELLING RAAD VAN BESTUUR EN DIRECTIECOMITÉ POM LIMBURG

Samenstelling op datum van 21.12.2023

De leden van het Directiecomité worden aangeduid met (\*)

## Provinciaal gedeputeerde van Economie

---

Tom Vandeput (\*) CD&V  
*Voorzitter POM Limburg*

## Publieke sector

---

Jochen Schuermans (\*) N-VA  
*Ondervoorzitter POM Limburg*

Raf Truyens (\*) CD&V

Luc Wouters CD&V

Leo Joosten (\*) Vlaams Belang

Danny Deneuker Vooruit

Frank Dewael (\*) Open Vld

Stefan Govaerts CD&V

Marleen Kauffmann (\*) CD&V

Anniek Nagels CD&V

Jean-Paul Peuskens (\*) Vooruit

Marc Vereecken N-VA

Ismail Ayed N-VA

## Werkgeversorganisaties

---

Johann Leten (\*) Voka-KvK Limburg

Karin Van De Velde Voka-KvK Limburg

Hendrik Essers Voka-KvK Limburg

Geert Lambrechts (\*) UNIZO Limburg

Ruben Lemmens VKW Limburg namens UNIZO Limburg

Peter Bruggen (\*) Boerenbond

## Werknemersorganisaties

---

Joke Man (\*) ACV Limburg

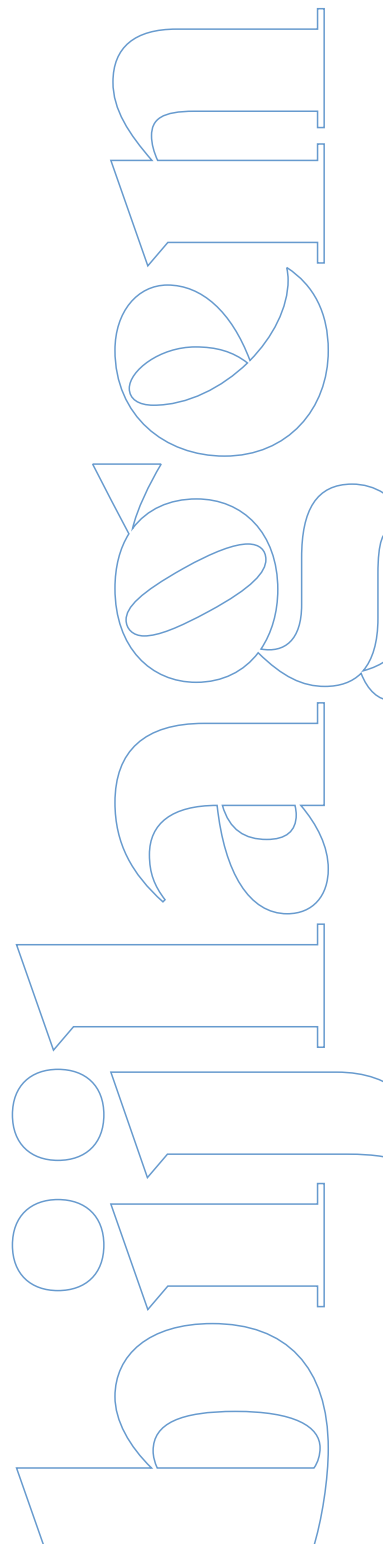
Nele Vanoevelen (\*) ACV Limburg

Fouad Gandoul ACV Limburg

Daan Van Noppen ACV Limburg

Andres Vandereycken ABVV Limburg

Nicole Houbrechts (\*) ABVV Limburg



# DE TOEKOMST WAAIT HET KRACHTIGST IN LIMBURG.

De vriendelijkste plek om te werken,  
ondernemen, innoveren en excelleren.

[www.pomlimburg.be](http://www.pomlimburg.be)

**pom**

Limburg  
economisch  
versnellen